

**Programa** de materia optativa para la Carrera de Relaciones del Trabajo de la Facultad de Ciencias Sociales de la U.B.A.

**1) Denominación completa de la asignatura:**

POLITICA Y GESTION DE LAS ONG

**2) Modalidad: Materia Optativa, cuatrimestral**

**3) Carga horaria total de la asignatura, días y horario**

Cuatro horas por semana en un día determinado – día y horario a designar.  
Se propone una franja horaria de 7 a 11 o de 19 a 23

**4) Profesor a cargo del curso**

Mg. Pablo Marsal

**5) Equipo docente y funciones**

Titular: Mg. Pablo Marsal a cargo de planificación del curso, dictado de teóricos y responsabilidad principal en materia de bibliografía y calificaciones.

Colaborador/a: a designar

**6) Cuatrimestre y año de dictado**

Primer y Segundo cuatrimestre del 2014

**7) Fundamento, Objetivos generales y específicos de la asignatura**

**Fundamento:** La “explosión asociativa” que se dio en las últimas dos décadas del siglo XX, dotando de gran visibilidad a las llamadas organizaciones no gubernamentales (ONG) u organizaciones de la sociedad civil (OSC), no es otra cosa que un nuevo nombre para un fenómeno que viene de muy lejos en la historia de la humanidad. Las organizaciones sin fines de lucro, son antiguas como la humanidad misma, fueron tomando diferentes nombres, y tuvieron diferente impacto en las sociedades de acuerdo a su organización social, el rol del Estado y su sistema político. Hoy día, en todo el mundo, en Iberoamérica y también en Argentina, los conceptos de “sociedad civil”, “tercer sector”, y otras denominaciones, siguen generando polémicas y diferentes puntos de vista, ya que sigue siendo un *concepto en construcción*. A su vez, como organizaciones diferentes al Estado y las empresas, las organizaciones sin fines de lucro, necesitan herramientas específicas para su conducción y buen funcionamiento

## **Objetivos generales**

El curso pretende dotar a los estudiantes de una visión global que abarque, las distintas fases históricas del crecimiento de las ONG a nivel mundial, pero también sus particularidades en América Latina y en Argentina.

## **Objetivos específicos:**

- Dar conocimientos iniciales para los que no conocen del tema.
- Dar herramientas para profundizar en los conceptos para aquellos/as que ya conocen la temática ya sea desde la práctica o la teoría.
- Capacitar en modernas técnicas de gestión que necesitan los/las profesionales y voluntarios/as de las organizaciones para su mejor funcionamiento

## **8) Contenidos desglosados por unidades**

### **Unidad 1. Organizaciones de la Sociedad Civil: definiciones**

Contenidos:

- Origen del sector (Europa, América Latina y Argentina)
- El concepto del tercer sector y sus estudios comparados
- El perfil de las organizaciones de la sociedad civil en Argentina (de las cofradías a las ONG, dos siglos de organizaciones sin fines de lucro (OSFL).

### **Unidad 2. Marco Legal y tributario**

Contenidos:

- Aspectos legales
- Personas jurídicas y formalización
- Aspectos contables y tributarios
- \* Relaciones laborales

### **Unidad 3. Tipos de ONG (Organización No Gubernamental) u OSC (Organizaciones de la Sociedad Civil).**

Contenidos:

- Organizaciones de base
- Organizaciones técnicas
- Organizaciones de “advocacy”
- Las OSC como unidades productivas (cooperativas y mutuales)
- Fundaciones donantes
- Filantropía y Responsabilidad Social Empresaria. ¿Dos conceptos complementarios o contrapuestos?

### **Unidad 4. Gestión de las ONG/OSC**

Contenidos:

- Planificación.
- Gerenciamiento de las OSFL. Similitudes y Diferencias con una empresa. Rol del voluntariado. “Accountability” (transparencia y rendición de cuentas). Relaciones del trabajo .Marketing empresario y marketing social
- Diseño de proyectos y programas
- Gestión de proyectos y programas
- Evaluación de proyectos y programas
- Financiación de las ONG ¿Cómo generan los recursos las ONG? Donantes extranjeros y nacionales. Técnicas de recaudación de recursos

### **Unidad 5. Relaciones de las Organizaciones de la Sociedad Civil**

Contenidos:

- Denominaciones en construcción y en debate. Diversidad de denominaciones que conviven y caracterizaciones. Debates actuales: Tercer Sector o Sociedad Civil. ONG u OSC. OSFL u OPNE. ¿Qué conceptos hay detrás de cada definición? Un debate abierto.
- Relaciones de las OSC con el Estado.
- El rol político y social de las OSC
- Relaciones con la comunidad
- Relaciones con las empresas
- Responsabilidad social: ISO 26000

## 9) Bibliografía

La bibliografía básica se indicará en las clases. También habrá bibliografía optativa para los alumnos que quieran profundizar en los conceptos. Está indicada de acuerdo a las unidades temáticas y su utilización para las mismas (no por orden alfabético).

Thompson, Andrés. *Las organizaciones no gubernamentales y sin fines de lucro: un fenómeno mundial*, Introducción, en *Público y Privado. Las organizaciones sin fines de lucro en Argentina*, Buenos Aires, UNICEF-LOSADA Editores, 1995.

Fuentes, Carlos. *Hacia un nuevo contrato social para el Siglo XXI*, Conferencia Magistral en el IV Encuentro Iberoamericano del Tercer Sector, Buenos Aires, 1998

Salamon, Lester. *La sociedad civil en perspectiva comparada*, en *La sociedad civil global*, FUNDACION BBVA, Bilbao, 1999.

De Toqueville, Alexis. *El uso que los norteamericanos hacen de la asociación en su vida civil*, en *Democracia en América*, Fondo de Cultura Económica, México, 2006.

Sanborn, Cynthia. *Filantropía en América Latina: Tradiciones históricas y tendencias actuales*, en *Filantropía y Cambio Social en América Latina*, Cynthia Sanborn y Felipe Portocarrero, Lima, Universidad del Pacífico- Harvard University Editores, 2008.

Campetella, Andrea y González Bombal, Inés. *Historia del sector sin fines de lucro en Argentina*, en *Estudios sobre el sector sin fines de lucro en Argentina*, Mario Roitter e Inés Gonzalez Bombal (comp.), CEDES- The Johns Hopkins University Editores, Buenos Aires, 2000.

Campetella, Gonzalez Bombal y Roitte. *Definiendo el sector sin fines de lucro en Argentina*, en *Estudios sobre el sector sin fines de lucro en Argentina*, Mario Roitter e Inés Gonzalez Bombal (comp.), CEDES- - The Johns Hopkins University Editores, Buenos Aires, 2000.

Coraggio, José Luis. *Prólogo*, en *De las cofradías a las Organizaciones de la Sociedad Civil (Historia de la iniciativa asociativa en Argentina. De 1776 a 1990)*, Roberto Di Stefano, Hilda Sabato, Luis Alberto Moreno, José Luis Moreno autores, Elba Luna y Elida Cecconi coordinadoras, GADIS, Buenos Aires, 2002.

Luna, Elba y Cecconi, Elida (coord.). *Índice de Desarrollo de Sociedad Civil en Argentina*, PNUD-BID-GADIS editores, Buenos Aires, 2004.

Cecconi, Elida (coord.). *La Sociedad Civil por dentro: Tiempo de crisis, tiempo de oportunidades*, en *Índice CIVICUS de la Sociedad Civil Argentina (2004-2005)*. –GADIS, Buenos Aires, 2006. Resumen ejecutivo.

Marsal, Pablo y Blanco Toth, María Eugenia. *Las organizaciones de la sociedad civil puertas adentro. Un estudio sobre transparencia y la rendición de cuentas*. AGODI-Dunken Editores, Buenos Aires, 2007.

Roitter, Mario y González Bombal, Inés (comp.). *Estudios sobre el sector sin fines de lucro en Argentina*, CEDES- The Johns Hopkins University Editores, Buenos Aires, 2000.

Luna, Elba y Cecconi, Elida (coordinadoras). *De las cofradías a las Organizaciones de la Sociedad Civil (Historia de la iniciativa asociativa en Argentina. De 1776 a 1990)*, Roberto Di Stefano, Hilda Sabato, Luis Alberto Moreno, José Luis Moreno autores, GADIS, Buenos Aires, 2002.

Cecconi, Elida (coord.). *La Sociedad Civil por dentro: Tiempo de crisis, tiempo de oportunidades*, en *Índice CIVICUS de la Sociedad Civil Argentina (2004-2005)*. –GADIS, Buenos Aires, 2006.

Cahían, Adolfo. *Las ONGs en la legislación Argentina*, en *Público y Privado: las organizaciones sin fines de lucro en Argentina*, Thompson, Andrés, UNICEF/Losada, Buenos Aires. 1995.

Roitbarg, Marcelo. *El derecho, Fuentes del derecho. Personas*, en *Tratado teórico práctico de Instituciones de Derecho Privado y de Derecho Económico*, Negri, Carlos María y colaboradores. Edic. Macchi, Buenos Aires, 2000.

Batista, Maximiliano. *Tributación de Entidades Sin Fines de Lucro*, Abeledo - Perrot Editores, Buenos Aires, 2009.

Cahían, Adolfo. *Derecho de las Fundaciones*, Ediciones La Rocca, Buenos Aires, 2003, Argentina, 2ª edición.

Cahían, Adolfo. *Las Asociaciones Civiles en la República Argentina*, Ediciones La Rocca, Buenos Aires, 2004.

Tipologías:

CENOC: *Organizaciones de la Sociedad Civil en la Argentina. Similitudes y divergencias*, Buenos Aires, 2007.

PNUD-GADIS: *Confinos sociales. Organizaciones de la Sociedad Civil de Promoción y Desarrollo de Argentina. Directorio y mapa institucional*. Buenos Aires, 2000, Introducción.

PNUD-BID-GADIS: *Índice de Desarrollo de la Sociedad Civil de Argentina (IDSC)*, Buenos Aires, 2004.

CIVICUS-GADIS (2006): *Índice Sociedad Civil Civicus Argentina*, Buenos Aires, 2006.

CENOC (2003): *Acerca de la Constitución del Tercer Sector en la Argentina*, Buenos Aires. Capítulo 3.

Cooperativas y Mutuales:

Moirano, Armando. *Organización de las Cooperativas* Ed. Gherzi, 9ª edición, Buenos Aires, 1979.

Sanchez Sardó, Daniel; Podestá Prats, María E. *Manual teórico práctico de asociaciones mutuales*, Edic. La Rocca, Buenos Aires. 1994.

Sanchez Sardó, Daniel; Podestá Prats, María E. *Manual teórico práctico de asociaciones mutuales*, Edic. La Rocca, Buenos Aires. 1994.

Sanahuja, José Antonio. *Movilización social y cambio de políticas: el Banco Mundial y las campañas de incidencia de las ONG*, en *Altruismo, Mercado y Poder. El Banco Mundial y la lucha contra la pobreza*, Intermón-OXFAM Editores, Barcelona, 2001.

Letts, Christine. *La Filantropía organizada en el Norte y en el Sur*, en *Filantropía y Cambio Social en América Latina*, Cynthia Sanborn y Felipe Portocarrero. Lima, Universidad del Pacífico-Harvard University Editores, 2008.

Marsal, Pablo. *¿Cómo se financian las ONG argentinas? Las donaciones de fundaciones de EEUU (1999, 2000 y 2001)*, Editorial Biblos, Buenos Aires, 2005.

Mitchell, Susana. *Algunos Enfoques y Aportes Conceptuales*, en *La Responsabilidad Social en la Empresa Periodística: Estudio de un caso*, EDUCA Editores, Buenos Aires, 2008.

Ulla, Luis. *Responsabilidad Social Empresaria e Inclusión Económica y Social*, IARSE-CIDEAL Editores, Córdoba, 2008.

Drucker, Peter. *Prefacio*, en *Dirección de Instituciones Sin Fines de Lucro*, EL ATENEO Editores, Buenos Aires, 1992.

Vernis, Alfred y otros/as. *Prefacio y Capítulo I*, en *La Gestión de las Organizaciones No Lucrativas*, DEUSTO Editores, Bilbao, 1998.

García, Oscar. *La pasión de seguir. Voluntariado transformador; sin excusas, sin fronteras*, Ediciones Seguir Creciendo, Buenos Aires, 2004.

Kotler, Philip y Roberto, Eduardo. *Prefacio y Capítulo I*, en *Mercadotecnia Social*, Editorial DIANA, México, 1992.

Huertas, Franco. *Planificar para gobernar. El Método PES. Entrevista a Carlos Matus*, Universidad Nacional de la Matanza, Provincia de Buenos Aires, 2006.

Vernis, Alfred y otros/as. *La Gestión de las Organizaciones No Lucrativas*, DEUSTO Editores, Bilbao, 1998, y Edición 2004.

Senge, Peter. *La Quinta Disciplina*, Editorial Granica, Buenos Aires, 2004.

Hammer, Michael. *La Revolución de la Reingeniería*, Ediciones Díaz de Santos, Madrid, 1997.

Gestión NORSUD. *Planificación Estratégica en las Organizaciones de Desarrollo*, Edición NORSUD, Canadá, 1995.

Gestión NORSUD. *El ciclo de vida de una organización*, Edición NORSUD, Canadá, 1995.

Niremberg, Olga; Brawerman, Josette; Ruix, Violeta. *Evaluar para la transformación*, Editorial Paidós, Buenos Aires, 2000.

Niremberg, Olga; Brawerman, Josette; Ruix, Violeta. *Programación y Evaluación de proyectos sociales. Aportes para la racionalidad y la transparencia*". Editorial Paidós, Buenos Aires, 2003.

*Manual Metodológico para la Planificación y Evaluación de Programas Sociales*, Gestión Integral de Programas Sociales, SIEMPRO-UNESCO-FCE, Buenos Aires, 1999.

Rosso, Henry. *Panorama General de la Recaudación de Fondos*, en *Principios y técnicas de la recaudación de fondos*, The Fund Raising School-CEDES Editores, Buenos Aires, 1994.

*Principios y técnicas de la recaudación de fondos*, The Fund Raising School-CEDES Editores, Buenos Aires, 1994.

García Delgado, Daniel. *Prólogo en Organizaciones de la Sociedad Civil. Tensiones de una agenda en construcción*, De Piero, Sergio, PAIDOS, Buenos Aires, 2005.

Marsal, Pablo. *Desafíos Actuales del Tercer Sector en Argentina y en América Latina*, Alliance Magazine, edición online, [www.alliancemagazine.org](http://www.alliancemagazine.org), Londres, Diciembre 2009.

De Piero, Sergio. *Sociedad Civil y Democracia: referencias para una nueva agenda*, en *Organizaciones de la Sociedad Civil. Tensiones de una agenda en construcción*, PAIDOS, Buenos Aires, 2005.

Dagnino, Evelina; Olvera, Alberto y Panfichi, Aldo. *La disputa por la construcción democrática en América Latina*, CIESAS- Instituto de Investigaciones Histórico Sociales, Universidad Veracruzana, México, 2006

Roitter, Mario. *El tercer sector como representación topográfica de sociedad civil*, en Mato, Daniel (coord.), *Políticas de ciudadanía y sociedad civil en tiempos de globalización*, Universidad Central de Venezuela, Caracas, 2004.

Bombarolo, Félix. *El contenido y el envase*, en *Acerca de la Constitución del Tercer Sector en la Argentina*, CENOC, Buenos Aires, 2003.

Thompson, Andrés. *¿Del compromiso a la eficiencia? Los rumbos del “tercer sector” en América Latina*, Buenos Aires, 1997, (ponencia para Conferencia del GIFE, Brasil).

CIVICUS-GADIS: *Índice Sociedad Civil Civicus Argentina*, Buenos Aires, 2006.

Morales, Carlos Antonio. *Suministro de servicios sociales a través de Organizaciones públicas no estatales. Aspectos Generales en lo público no estatal en la Reforma del Estado*. Bresser-Pereira, Luiz Carlos y Cunill Grau, Nuria, editores. Caracas: CLAD. Buenos Aires: Editorial Paidós, 1998.

Bombarolo, Félix. *La Revalorización de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC): ¿Hacia un nuevo modelo de desarrollo?*, Revista Pobreza Urbana y Desarrollo – Año 4 N° 10, Buenos Aires, 1995.

Abregú, Martín. *Derechos Humanos para todos: De la lucha contra el autoritarismo a la construcción de una democracia inclusiva*, en *La Propuesta Ciudadana, una nueva relación sociedad civil-Estado*, Varas Augusto y otros, Catalonia Editores, Santiago de Chile, 2006.

Strasser, Carlos (2002). *La vida en la sociedad contemporánea: una mirada política. Obras de Política y Derecho*. Fondo de Cultura Económica, Buenos Aires. .

IRAM, *Gacetilla ISO de Responsabilidad Social*, Buenos Aires.

*Guía del Usuario*, ISO DIS 26000 (archivo digital).

GRI, *Guía para la elaboración de memorias de Sostenibilidad*, Global Reporting Initiative, Versión 3.0, Amsterdam, 2006.

## **10) Metodología de la enseñanza**

- Los teóricos se desarrollarán en base a clases introductorias sobre cada unidad y clases participativas previa lectura del material básico por los alumnos.
- Los trabajos prácticos incluirán controles de lecturas, búsqueda de información en los diarios y archivos, información de internet, etc.
- Se les solicitará a los/las alumnos/as que identifiquen y entrevisten a organizaciones sin fines de lucro (ONG/OSC).



- Se invitará a representantes de organizaciones sin fines de lucro cuando sea pertinente a la temática para dar ejemplos concretos de los conceptos aprendidos en el curso.
- Se utilizará recursos didácticos como exposición en power point, videos, y otros recursos.

### **11) Régimen de evaluación**

Se realizarán dos parciales como evaluación. El segundo podrá reemplazarse por una monografía.

Los trabajos prácticos generan una nota de concepto.

La materia se promociona con calificación siete (siete)

\*\*\*\*\*